


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина:	Экономическое обоснование бизнес-решений
Факультет	Управления
Наименование кафедры	Экономики и предпринимательства (ЭиП)
Курс	3

Направление: 38.03.01 «Экономика» (степень – бакалавр)
 Направленность (профиль): «Экономика предпринимательства»
 Форма обучения: очно-заочная

Дата введения в учебный процесс УлГУ: « 01 » сентября 2023 г.



Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № ___ от ___ 20 ___ г.


Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № ___ от ___ 20 ___ г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № ___ от ___ 20 ___ г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Кафедра	Должность, ученая степень, звание
Лапочкина Светлана Вячеславовна	ЭиП	доцент, к.э.н.

СОГЛАСОВАНО	СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой, реализующей дисциплину кафедра ЭиП	Заведующий выпускающей кафедрой кафедра ЭиП
 /Е.В. Рожкова / Подпись _____ ФИО _____ « 22 » июня 2023 г.	 /Е.В. Рожкова / Подпись _____ ФИО _____ « 22 » июня 2023 г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

Целью изучения дисциплины является формирование у будущих специалистов теоретических знаний и практических навыков по экономическому обоснованию различных аспектов предпринимательской деятельности хозяйствующего субъекта, по обоснованию принимаемых решений для реализации финансово-экономической политики и управления производством.

Задачами изучения дисциплины «Экономическое обоснование бизнес-решений» являются:

1. получение целостного представления о хозяйственной деятельности как важнейшей функции управления организацией,
2. осмысление и понимание основных методов экономического обоснования, их применения на разных стадиях процесса разработки и принятия управленческих решений,
3. получение практических навыков по анализу и оценке эффективности различных бизнес-решений в области производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП:


«Экономическое обоснование бизнес-решений» – дисциплина по выбору вариативной части учебного плана (Б1.В.05). До изучения данной дисциплины студент должен освоить содержание предшествующих дисциплин (практик) с формированием соответствующих компетенций (или их части): Экономика России, Мировая экономика, Налоги и налогообложение, Современные финансовые инструменты социального предпринимательства, Организация инвестиций в социальном предпринимательстве, Ознакомительная практика, Налоговые расчёты и оптимизация в налогообложении, Деловое администрирование предпринимательства, Экономика организации, Оценка бизнеса, Технологическая (проектно-технологическая) практика.

Дисциплина изучается на одном курсе с дисциплинами: Организация инвестиций, Экономическое прогнозирование, Основы прогнозирования и планирования.

Дисциплина предшествует изучению дисциплин и дальнейшему формированию соответствующих компетенций: Организация товарных рынков, Отраслевая экономика, Преддипломная практика и ГИА.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Индекс компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций		
		знать	уметь	владеть
ПК-3	способен анализировать, обосновывать и выбирать решения	предметную область и специфику деятельности	оценивать бизнес-возможность реализации	навыками анализа решений с точки зрения достижения целевых показателей

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

		сти органи- зации в объ- еме, доста- точном для решения за- дач бизнес- анализа	решения с точки зрения выбранных целевых по- казателей	зателей решений
--	--	---	--	-----------------


4.ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1.Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) – 5

4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах)

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения – очно-заочная)	
	Всего по плану	в т.ч. по семестрам
		6
1	2	3
Контактная работа обучающихся с преподавателем	32	32
Аудиторные занятия:		
лекции	16	16
практические и семинарские занятия	16	16
Самостоятельная работа	112	112
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы	Тестирование, обсуждение кейса	Тестирование, обсуждение кейса
Курсовая работа	есть	есть
Вид промежуточной аттестации: экзамен	экзамен	экзамен
Всего часов по дисциплине	180	180

*Количество часов работы ППС с обучающимися в дистанционном формате с применением электронного обучения в случае соответствующего распоряжения.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

4.3. Распределение часов по темам и видам учебной работы: Форма обучения:

Название и разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий			Сам-ая работа	Форма текущего контроля
		Аудиторные занятия		Занятия в интерактивной форме		
		лекции	практические занятия, семинары			
1	2	3	4	5	6	7
Тема 1. Теоретические аспекты понятия «бизнес-решение»	28	2	0	0	26	Тестирование
Тема 2. Методика экономического обоснования бизнес-решений	42	6	8	8	28	Тестирование, Обсуждение кейса
Тема 3. ЭОБР в области управления затратами	38	6	4	4	28	Тестирование
Тема 4. ЭОБР в области управления доходами организации	36	2	4	4	30	Тестирование
Экзамен	36					
Всего:	180	16	16	16	112	


5. СОДЕРЖАНИЕ КУРСА

Тема 1. Теоретические аспекты понятия «бизнес-решение». Сущность понятия «бизнес-решение», основные виды, отличия от других решений, принимаемых в социальных системах. Влияние качества принимаемых бизнес-решений на организацию.

Тема 2. Методика экономического обоснования бизнес-решений. Этапы принятия бизнес-решений и их роль в методологии экономического обоснования. Обоснование результатов и затрат по организации бизнес-решений. Экономический эффект и экономическая эффективность, реализуемых бизнес-решений.

Тема 3. ЭОБР в области управления затратами. Основные классификации затрат, применяемые при экономической обосновании бизнес-решений на предприятии. Методика проведения ABC-анализа затрат и его роль в экономическом обосновании бизнес-решений. Разработка показателей эффективности затрат для оценки целесообразности принятого бизнес-решения.

Тема 4. ЭОБР в области управления доходами. Сущность, виды и показатели ассортимента организаций. Экономическое обоснование бизнес-решений, направленных на повышение эффективности продаж в компании. Методика проведения ABC-анализа продаж и его роль в экономическом обосновании бизнес-решений. Методика

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

проведения хуз-анализа затрат и его роль в экономическом обосновании бизнес-решений. Сочетание ABC- и XYZ- анализов в процессе экономического обоснования принимаемого бизнес- решений.

Экономическое обоснование бизнес- решений, направленных на выбор оптимального метода ценообразования. Оценка эластичности спроса по цене при формировании ассортиментной и ценовой политик предприятия. Экономическое обоснование применяемой системы скидок в организации.

6.ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИЕ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

Занятия по теме 2. Трудоемкость –8 часов, в том числе в интерактивной форме – 8 часов.

Форма проведения – семинар

Тема 2. Методика экономического обоснования бизнес- решений.

Основные этапы бизнес-решений; методика экономического обоснования бизнес-решений; Экономический эффект и экономическая эффективность, реализуемых бизнес- решений. Тестирование.

Кейс 1. В рамках выбранной темы курсовой работы сформулируйте бизнес-проблему, разработайте основные альтернативы для ее решения. Обозначьте позитивные и негативные изменения в компании для нейтрализации выбранной проблемы.

Занятия по теме 3. Трудоемкость –4 часа, в том числе в интерактивной форме – 4 часа.

Форма проведения – семинар

Тема 3. ЭОБР в области управления затратами. Тестирование.

Занятия по теме 4. Трудоемкость –4 часа, в том числе в интерактивной форме – 4 часа. .

Форма проведения – семинар


Тема 4. ЭОБР в области управления доходами. Тестирование.

7.ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ

Не предусмотрены.

8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ РАБОТ


1. ЭОБР в организационном проектировании предприятия.
2. ЭОБР в управлении затратами предприятия.
3. ЭОБР с целью снижения себестоимости продукции предприятия.
4. ЭОБР с целью снижения издержек обращения торгового предприятия.
5. ЭОБР с целью снижения транспортных расходов предприятия.
6. ЭОБР с целью снижения трудовых затрат предприятия.
7. ЭОБР с целью снижения материальных затрат предприятия.
8. ЭОБР с целью повышения эффективности предприятия
9. ЭОБР в области формирования центров ответственности предприятий
10. ЭОБР в области экономической безопасности предприятия
11. ЭОБР в области технологической безопасности предприятия.
12. ЭОБР с целью повышения рентабельности предприятия.
13. ЭОБР с целью повышения прибыли предприятия.
14. ЭОБР в управлении качеством продукции.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

15. ЭОБР в системе менеджмента качества предприятий.
16. ЭОБР в управлении качеством услуг.
17. ЭОБР в области стимулирования сбыта.
18. ЭОБР с целью повышения эффективности рекламной деятельности
19. ЭОБР с целью роста производительности труда.
20. ЭОБР в управлении персоналом предприятия.
21. ЭОБР в области нормирования труда
22. ЭОБР с целью повышения эффективности использования оборотных средств
23. ЭОБР в управлении оборотными средствами предприятия.
24. ЭОБР в управлении логистикой предприятия.
25. ЭОБР в управлении доходами предприятия.
26. ЭОБР в области ценообразования предприятия.
27. ЭОБР в области инвестиционного проектирования.
28. ЭОБР в управлении основными средствами предприятия.
29. ЭОБР с целью повышения эффективности использования основных средств
30. ЭОБР в управлении запасами предприятия.
31. ЭОБР в управлении дебиторской задолженностью предприятия.
32. ЭОБР в планировании на предприятии.
33. ЭОБР в финансовом планировании на предприятии.
34. ЭОБР в управлении транспортным хозяйством предприятия.
35. ЭОБР в управлении складским хозяйством предприятия.
36. ЭОБР при оптимизации налогообложения предприятия.
37. ЭОБР в области закупок предприятия.
38. ЭОБР с целью улучшения использования производственной мощности.

9. ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ


1. Предмет и задачи курса.
2. Сущность и особенности понятия «бизнес-решение»
3. Виды бизнес-решений.
4. Влияние качества принимаемых бизнес-решений на организацию.
5. Этапы разработки и принятия бизнес-решений.
6. Экономическое обоснование результатов принимаемых бизнес-решений.
7. Экономическое обоснование расходов принимаемых бизнес-решений.
8. Обоснование экономического эффекта и эффективности бизнес-решений.
9. Классификации затрат, применяемые при экономическом обосновании бизнес-решений.
10. Применение методики ABC-анализа затрат в экономическом обосновании бизнес-решений.
11. Показатели эффективности затрат для оценки целесообразности принятого бизнес-решения.
12. Сущность и роль центров ответственности в повышении эффективности предприятия.
13. Методика экономического обоснования бизнес-решений, направленных на формирование и управление предприятием посредством центров ответственности.
14. Экономическое обоснование центров ответственности по затратам в организациях.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

15. Экономическое обоснование центров ответственности по прибыли на предприятиях.
16. Экономическое обоснование бизнес-решений в организационном проектировании.
17. Экономическое обоснование бизнес-решений, направленных на повышение эффективности продаж в компании.
18. Методика проведения ABC-анализа продаж и его роль в экономическом обосновании бизнес-решений.
19. Методика проведения хуз-анализа затрат и его роль в экономическом обосновании бизнес-решений.
20. Сочетание ABC- и XYZ- анализов в процессе экономического обоснования принимаемого бизнес-решений.
21. Экономическое обоснование бизнес-решений, направленных на выбор оптимального метода ценообразования.
22. Оценка эластичности спроса по цене при формировании ассортиментной и ценовой политик предприятия.
23. Методика экономического обоснования системы скидов предприятий.
24. Экономическое обоснование применения параметрических методов ценообразования.
25. Экономическое обоснование применения затратных методов ценообразования.
26. Экономическое обоснование применения ценовых методов стимулирования сбыта.

10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы	Объем в часах	Форма контроля
Тема 1. Теоретические аспекты понятия «бизнес-решение»	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	26	Тестирование, экзамен, курсовая работа
Тема 2. Методика экономического обоснования бизнес-решений	Проработка учебного материала, подготовка кейса, подготовка к экзамену	28	Тестирование, выполнение кейса, экзамен, курсовая работа
Тема 3. ЭОБР в области управления затратами	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	28	Тестирование, экзамен, курсовая работа
Тема 4. ЭОБР в области управления доходами организации	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	30	Тестирование, экзамен, курсовая работа

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

11.УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) Список рекомендуемой литературы

Основная литература:


1. Солдатенко, Л. В. **Технико-экономическое обоснование проектных работ** : учебное пособие / Л. В. Солдатенко, Т. М. Шпильман, Д. А. Старков; Л. В. Солдатенко, Т. М. Шпильман, Д. А. Старков. - **Технико-экономическое обоснование проектных работ** ; Весь срок охраны авторского права. - Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2016. - 114 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - Текст. - Весь срок охраны авторского права. - электронный. - Электрон. дан. (1 файл). - URL: <http://www.iprbookshop.ru/61416.html>.
2. Филинов-Чернышев, Николай Борисович. Разработка и принятие управленческих решений : Учебник и практикум для вузов / Николай Борисович ; Филинов-Чернышев Н. Б. - 2-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2021. - 324 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/470089>
3. Вяткин, Валерий Нурович. Финансовые решения в управлении бизнесом : Учебно-практическое пособие / Валерий Нурович, Владимир Андреевич, Джон Джеймс ; Вяткин В. Н., Гамза В. А., Хэмптон Д. Д. - 4-е изд. ; пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2020. - 325 с. - (Профессиональная практика). - URL: <https://urait.ru/bcode/450174>

Дополнительная литература:

1. Набатова, Дария Сергеевна. Математические и инструментальные методы поддержки принятия решений : Учебник и практикум для вузов / Дария Сергеевна ; Набатова Д. С. - Москва : Юрайт, 2021. - 292 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/469195>
2. Шкурко, В. Е. Бизнес-планирование в предпринимательской деятельности : учебное пособие / В. Е. Шкурко, И. Ю. Никитина, А. В. Гребенкин ; В. Е. Шкурко, И. Ю. Никитина; под редакцией А. В. Гребенкин. - Бизнес-планирование в предпринимательской деятельности ; 2022-08-31. - Екатеринбург : Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016. - 172 с. - Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. - Текст. - Гарантированный срок размещения в ЭБС до 31.08.2022 (автопродлонгация). - электронный. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/65916.html>
3. Учебно-методическое пособие по дисциплине «Экономическое обоснование бизнес-решений» : электронный учебный курс / Бакальская Елена Викторовна. - Ульяновск : УлГУ, 2019. - . - URL: <https://portal.ulsu.ru/course/view.php?id=91914> . - Режим доступа: Портал ЭИОС УлГУ. - Текст : электронный.

Учебно-методическая литература:

1. Бакальская, Е. В. Методические указания по выполнению курсовых работ по дисциплине "Экономическое обоснование бизнес-решений" для студентов экономических направлений и специальностей : учебно-методическая разработка / Е. В. Бакальская ; УлГУ, ИЭиБ, Каф. экономики и предпринимательства. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 530 КБ). - 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1893>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

2. Бакальская, Е. В. Методические рекомендации по самостоятельной работе студентов по дисциплине "Экономическое обоснование бизнес-решений" для всех направлений подготовки экономических специальностей / Е. В. Бакальская ; УлГУ, ИЭИБ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 656 КБ). - 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1909>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный.

Согласовано:

Главный библиотекарь / Голосова М. Н. / ИМБ / 01.06.2023 г.
 Должность сотрудника научной библиотеки / ФИО / подпись / дата

б) Программное обеспечение

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.

в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2023]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». – Москва, [2023]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». – Москва, [2023]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». – Санкт-Петербург, [2023]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». - Москва, [2023]. - URL: <http://znanium.com> . – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2023].

3. Базы данных периодических изданий:

3.1. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2023]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

3.2. Электронная библиотека «Издательского дома «Гребенников» (Grebinnikon) : электронная библиотека / ООО ИД «Гребенников». – Москва, [2023]. – URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2023]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

5. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

6. Электронная библиотечная система УлГУ : модуль «Электронная библиотека» АБИС Mega-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.


СОГЛАСОВАНО:

Шинкев Вадим
Должность сотрудника УИТИТ

Щуренко ЮВ
ФИО

Иванов
подпись

01.06.2023
дата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации. Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду.

13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

– для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично / исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

Разработчик:



доцент С.В. Лапочкина